

maximaal drie  
periode gaan  
doel dichterbij te  
deze acties het

1. ....
2. ....
3. ....



**Hoger**  
Wat is het hogere doel is van jullie inspanning?  
Welk groter goed komt er in...

### Voordelen van jullie strategie

Welke positieve resultaten verwacht je uit het toepassen van jullie strategie?  
Hoe vormt dit een oplossing van de rechtsonder genoemde problemen?  
Waaraan merken jullie of heb je gemerkt dat het beter gaat?



### Jullie strategie

Welke strategie passen jullie toe of gaan jullie toepassen? Wat is de kern van deze strategie? Wat doen jullie dan precies?



Deel je ervaringen met dit werkblad  
alsjeblieft met ons.  
Stuur je ervaringen en feedback naar  
remi-armand@connectivepartners.pro



## Polariteitenmanagement - Dialoogwerkblad

Samen op zoek naar de verlossende verdraaide vraag

### Basisrichtlijn voor evaluaties

Wat we hier ook ontdekken,  
we hebben de overtuiging dat iedereen  
zijn of haar uiterste beste heeft gedaan  
ingegeven door wat op dat moment bekend  
zijn of haar kennis en vaardigheden,  
de beschikbare middelen  
en de actuele situatie.  
— Norman L. Kerth —

### 1. Voorbereiden

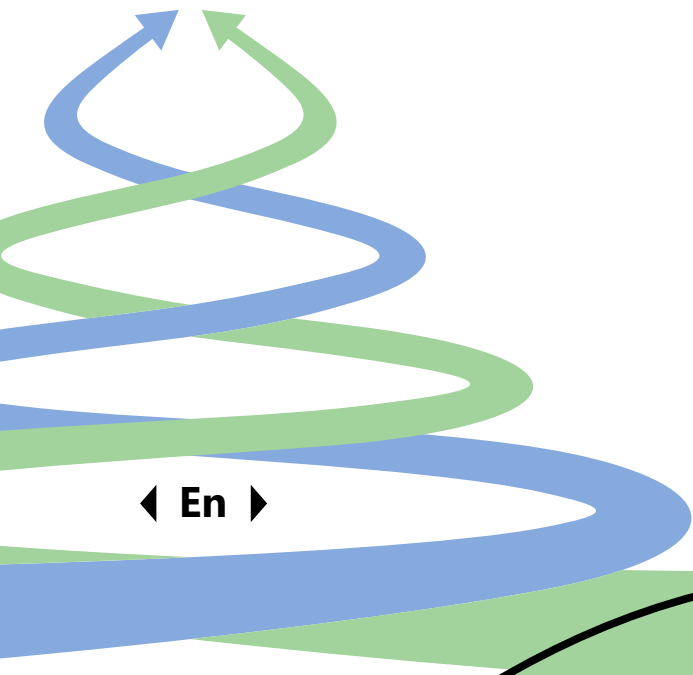
Zorg dat ieder teamlid een stift heeft om op dit  
werkblad te schrijven. Vul hierboven de teamnaam  
en datum van vandaag in.  
Stem af hoeveel tijd jullie aan dit werkblad gaan  
besteden. Een tot anderhalf uur is normaal. Noteer  
de resulterende eindtijd hieronder:

Eindtijd:

Het doel van dit werkblad is  
het uitwerken van een genuanceerde aanpak  
voor complexe situaties



Richt je op de oorzaak  
niet op het zoeken



**Hoger doel/hoop**  
*inspanningen. Welk doel streven ook de critici van jullie strategie na?  
 nt er in het gedrang als jullie niet slagen in jullie missie?*

**Tegengestelde strategie**  
*Welke tegengestelde strategie zou helpen om de valkuilen van jullie strategie tegen te gaan? Welke strategie zouden critici van jullie strategie toepassen of hebben ze toegepast? Wat is de kern van deze strategie? Wat doen*

**Voordelen van de tegengestelde strategie**

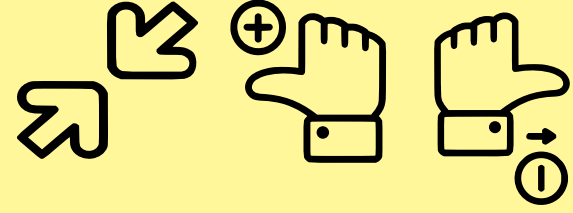
*Welke positieve resultaten verwachten critici van jullie strategie uit het toepassen van de tegengestelde strategie? Waaruit blijkt voor hen dat dit terecht is?*



**Op te lossen problemen**

**Problemen**  
 agen linksonder strategie.

cky-notes en



**8. Doorschieten voorkomen**

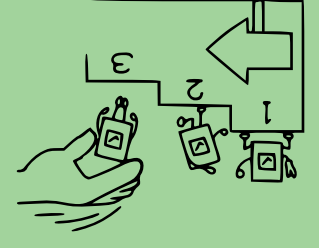
Bespreek met elkaar de vragen middenrechts bij **Tegengestelde strategie** en rechtsboven bij **Voordelen van de tegengestelde strategie**. Noteer het resultaat op een sticky-notes en plak ze erbij.

Bespreek ook welke van de rechtsonder bij **Op te lossen problemen** genoemde problemen kunnen voortkomen uit het te eenzijdig toepassen van de tegengestelde strategie (vraag B).

"De test voor een eerste klas intelligentie is het vermogen om twee tegengestelde ideeën tegelijkertijd in gedachten te houden en toch te kunnen blijven functioneren."

— F. Scott Fitzgerald —

**10. Actieplan**  
 Kies uit de voorgaande stap maximale acties die jullie de komende periode uitvoeren om het hogere doel dicht te brengen.  
 Bedenk ook hoe je weet dat deze gewenste effect hebben.



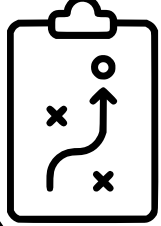
**9. Net ophalen**  
 Bespreek met elkaar welke inzichten het doorlopen van deze polariteitenmap heeft opgeleverd. Welke acties kunnen jullie nemen om deze inzichten in praktijk te brengen. Hoe kunnen jullie critici van jullie strategie hierbij inzetten. Maak een lange lijst met alle ideeën.



"Het is niet of/of, het is en/en, oftewel beide tegelijkertijd." — Onbekend —

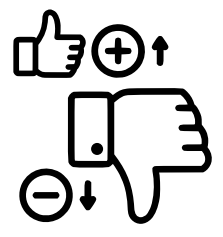
"Te midden van de moeilijkheden liggen kansen." — Albert Einstein —

deze strategie: Wat doen jullie dan precies?



### Valkuilen van jullie strategie

Veel problemen in organisaties komen voort uit het te eenzijdig toepassen van één bepaalde strategie. Welke bijwerkingen kunnen er ontstaan bij het te eenzijdig toepassen van jullie strategie? Wat zijn de argumenten van critici van jullie strategie om hier bezwaar tegen te maken?



### Doemscenario

Waar maken jullie je samen mee

### 4. Probleem verhelderen

Bespreek de vragen bij A rechtsonder bij **Op te lossen problemen.**

Noteer het resultaat op sticky-notes en plak ze erbij.



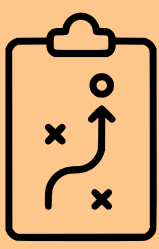
Denk eraan om degene die de vraag voorleest ook de discussie te laten leiden.

"In onze zoektocht naar ze  
missen we vaak de schoonheid va  
— Dr. Amit Sood —

Team: .....  
Datum: .....

### 2. Afstemmen

Is iedereen het ermee eens om de basisrichtlijn te volgen zolang we aan dit werkblad werken?



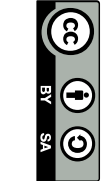
### 3. Strategie bepalen

Jullie starten met het doorvoeren van een nieuwe strategie maar ervaren weerstand, of jullie hebben de afgelopen tijd ingezet op een duidelijke verbeterstrategie. Deze heeft veel vruchten afgeworpen maar jullie zien ook nadelen of ervaren critiek uit de organisatie. Hier willen we mee aan de slag.

Bespreek samen de vragen in het midden hierboven bij **Jullie strategie.** Schrijf jullie antwoord op een sticky-note en plak deze erbij.

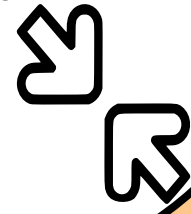
"Het tegenovergestelde van een juiste bewering is een onjuiste bewering. Maar het tegenovergestelde van een diepe waarheid kan heel goed een andere diepe waarheid zijn."  
— Niels Bohr —

Je kunt het met de quotes in de kantlijn eens zijn of niet. Ze zijn slechts bedoeld om discussie te stimuleren.





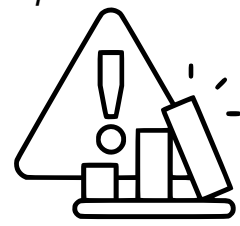
gaan: welke strategie zouden critici van jullie strategie toepassen of hebben ze toegepast? Wat is de kern van deze strategie? Wat doen ze dan precies?



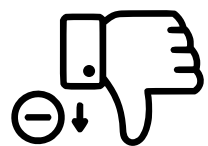
◀ Of ▶

### Op te lossen problemen

A: Welk probleem of welk cluster van problemen willen jullie nu aanpakken met jullie strategie? Aan welke problemen hebben jullie de afgelopen tijd gewerkt. Waaruit blijkt dat dit echt een probleem is?

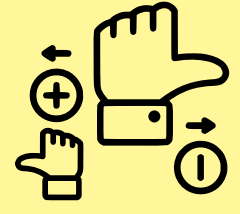


B: Welke van deze problemen kunnen zijn ontstaan door het te eenzijdig toepassen van de tegengestelde strategie?

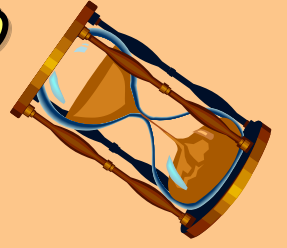


### 7. Valkuilen achterhalen

Bespreek met elkaar de vragen linksboven bij **Valkuilen van jullie strategie**. Noteer het resultaat op sticky-notes en plak ze erbij.



Hoeveel tijd heb je nog over? Is dit genoeg?



**Doenscenario/onderliggende vrees**  
Welke problemen met de critici van jullie strategie zorgen over?



### 5. Oplossing onderzoeken

Bespreek met elkaar de vragen linksboven bij **Voordelen van jullie strategie**. Noteer het resultaat op sticky-notes en plak ze erbij.



### 6. Hoger doel en vrees

Bespreek met elkaar de vragen middenboven bij **Hoger doel/hoop** en middenonder bij **Doenscenario/onderliggende vrees**.



Noteer het resultaat op sticky-notes en plak ze erbij.

"Omarm tegenstrijdigheden want ze vormen het hele leven: Je zult eeuwig op zoek zijn naar jezelf en jezelf verliezen."  
— Kamand Kojouri —

naar zekerheid, afwezigheid van onzekerheid."  
— Sood —

"Elke oplossing voor elk probleem is eenvoudig. Het is de afstand tussen de twee waar het mysterie ligt."  
— Derek Landy, Skulduggery Pleasant —

"Het gaat er niet om wat de visie is, het gaat erom wat de visie doet."  
— Peter Senge —